



ΑΟΗ  
*a t h i n a*

ΚΟΙΝ.Σ.ΕΠ

---

PORTFOLIO



## | Η ιστορία μας

Η Ελλάδα της κρίσης και το αβέβαιο μέλλον του πλανήτη μας υπήρξαν η έμπνευση και ο καταλύτης για τη δημιουργία του οργανισμού AoHathina. Είμαστε μια ομάδα συνεργατών που βιώσαμε τη ραγδαία αποδόμηση της οικονομίας μας καθώς και την απώλεια του κοινωνικού συστήματος όπως τα γνωρίζαμε έως τώρα. Η νέα αυτή πραγματικότητα μας κινητοποίησε ώστε να αφοσιωθούμε εξ'ολοκλήρου στο κάλεσμά μας, να δημιουργήσουμε δηλαδή τις συνθήκες για να εξελιχθούμε σε προσωπικό επίπεδο και να πορευθούμε προς έναν κόσμο όπως εμείς τον φανταζόμαστε, τόσο για εμάς αλλά και τις επόμενες γενιές. Ανήκουμε σε μια αυτοδιαχειριζόμενη διεθνή κοινότητα που εφαρμόζει την Τέχνη της Συμμετοχικής Ηγεσίας. Εδρεύουμε στην Ελλάδα, τον Καναδά, την Ιρλανδία, το Ηνωμένο Βασίλειο και το Ισραήλ, και δραστηριοποιούμαστε παντού στον κόσμο.

Ο οργανισμός AoHathina είναι μια κοινωνική συνεταιριστική επιχείρηση (Κοιν.Σ.Επ.), ενώ παράλληλα αποτελεί και ένα «εργαστήρι μάθησης» της Συμμετοχικής Ηγεσίας. Δημιουργούμε έναν ασφαλή, αλλά και γεμάτο προκλήσεις χώρο, προκειμένου τόσο οι νεότεροι όσο και οι πιο έμπειροι ηγέτες να ανταποκριθούν στο κάλεσμα και να μεταβούν οι ίδιοι και να οδηγήσουν τους άλλους σε ένα οικοσύστημα συμμετοχικής ηγεσίας όπου οι ατομικές πρακτικές συνθέτουν μια ενιαία, συλλογική παρουσία.

## | Σκοπός

Επιδιώκουμε την ανάπτυξη παραγωγικών «συστημάτων» με τη δημιουργία κατάλληλων συνθηκών, σε τοπικές κοινωνίες, δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς, για την ανακάλυψη νέων τρόπων ηγεσίας και οργάνωσης - μέσω της συνεργασίας, της συμμετοχικότητας και της πολυποικιλότητας.

## | Υπηρεσίες

Παρέχουμε τις υπηρεσίες μας με τέσσερις βασικούς τρόπους:

### Εκπαιδευτικά Σεμινάρια & Εργαστήρια

Δραστηριοποιούμαστε κυρίως στη δημιουργία ασφαλούς - αλλά και γεμάτου προκλήσεις - χώρου μάθησης της Τέχνης της Συμμετοχικής Ηγεσίας, δίνοντας έμφαση στις διαδικασίες συν-δημιουργίας/ συν-διαμόρφωσης, καθώς και εύρεσης τρόπων διαχείρισης πολύπλοκων προκλήσεων. Συγκεκριμένα:

- Η βασική εκπαίδευση στην Τέχνη της Συμμετοχικής Ηγεσίας αποτελεί τη ναυαρχίδα μας. Πρόκειται για τριήμερο εκπαιδευτικό σεμινάριο, στο οποίο προτείνεται μια νέα μορφή ηγετικότητας που βασίζεται στη δημιουργία συνθηκών που ευνοούν τη συμμετοχή.
- Ειδικά προγράμματα και εργαστήρια δεξιοτήτων, προσαρμοσμένα στις εκάστοτε ανάγκες.

### Συμβουλευτική Διαδικασιών (Process Consultancy)

Παρέχουμε τις υπηρεσίες μας σε ατομικό επίπεδο, αλλά και σε ομάδες (μικρότερης και μεγαλύτερης κλίμακας) και οργανισμούς του δημοσίου, ιδιωτικού και μη κερδοσκοπικού τομέα. Συγκεκριμένα:

- Αξιοποιούμε εργαλεία και μεθόδους σχεδιασμού και υλοποίησης συμμετοχικών διαδικασιών (πχ. ανοιχτοί διάλογοι, διαβουλεύσεις, συναντήσεις ομάδων κλπ.) για την ανάδειξη και εφαρμογή νέας συλλογικής νοημοσύνης.
- Συντονίζουμε συμβουλευτικές διαδικασίες σε φορείς και ομάδες που αφορούν στην οργανωσιακή και στρατηγική τους ανάπτυξη (με βάση πρακτικές που βασίζονται στη θεωρία των «Ζωντανών Συστημάτων» και «Συστημικής Αλλαγής») και στην ενδυνάμωση δεξιοτήτων σε ατομικό επίπεδο.

### Έργα & Συνεργασίες

- Αναλαμβάνουμε έργα (projects) ανά τον κόσμο, με ιδιαίτερη έμφαση στην Ανατολική Μεσόγειο και την Ευρώπη.
- Δραστηριοποιούμαστε ευρέως και ποικιλοτρόπως (βλ. «Έργα» παρακάτω)

### Δημιουργία Κοινότητας

Επιδιώκουμε τη διεύρυνση του αντίκτυπου της δουλειάς μας μέσω της δημιουργίας μιας "κοινότητας πρακτικής". Συγκεκριμένα, ενισχύουμε ομάδες ανθρώπων να επικεντρώνονται πέραν από την ατομική τους μάθηση και στη δημιουργία κοινοτήτων συλλογικής μάθησης, πολλαπλασιάζοντας έτσι τις πιθανότητες για συστημικό αντίκτυπο.

# | Έργα

## Σε Ευρωπαϊκό Επίπεδο

Ευρωπαϊκή Επιτροπή

DG COMMUNICATIONS – Πιλοτικοί Συμμετοχικοί Διάλογοι Πολιτών



Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή διοργάνωσε περισσότερους από 1.000 διαλόγους πολιτών ανά την Ευρώπη, όπου Επίτροποι μιλούσαν και απαντούσαν σε ερωτήσεις πολιτών.

Το DG Communications ανέθεσε στην AoHATHina (σε συνεργασία με την Linda Joy Mitchell) την πιλοτική υλοποίηση σειράς συμμετοχικών διαλόγων πολιτών με τη χρήση ενός διαφορετικού μοντέλου, όπου οι πολίτες συμμετείχαν άμεσα στους διαλόγους και μίλησαν με τους Επιτρόπους για τις ανησυχίες τους όσον αφορά την Ευρώπη και το μέλλον που θέλουν γι' αυτή.

Η AoHATHina υλοποίησε πιλοτικά οκτώ εργαστήρια, σε οκτώ διαφορετικές γλώσσες και με τη συνεργασία 20 συντονιστών. Τρία εκ των εργαστηρίων έλαβαν χώρα στις Βρυξέλλες, στη Γερμανική, Αγγλική και Γαλλική γλώσσα και τα υπόλοιπα πέντε εργαστήρια έλαβαν χώρα σε άλλα Κράτη Μέλη στην εθνική τους γλώσσα: Ουγγαρία, Κύπρος, Πολωνία, Ιταλία και Φινλανδία,

Οι παραπάνω πιλοτικοί συμμετοχικοί διάλογοι πολιτών εντάχθηκαν στη συζήτηση για το μέλλον της Ευρώπης και παρουσιάστηκαν στον Πρόεδρο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στην πόλη Sibiu της Ρουμανίας στις 9 Μαΐου 2019.

**DG COMMUNICATIONS – Διάλογος Νέων Πολιτών,  
«Ας διαμορφώσουμε μαζί το μέλλον της Ευρώπης» Sibiu, Ρουμανία**



Ένα συνέδριο 350 νέων ευρωπαίων έλαβε χώρα στην πόλη Sibiu - την προηγούμενη της συνάντησης των επικεφαλής των Κρατών Μελών - για να ακουστεί η φωνή των νεότερων γενεών ως προς το μέλλον που θα ήθελαν για την Ευρώπη. Το συνέδριο ολοκληρώθηκε με διάλογο πολιτών και τη συμμετοχή του Προέδρου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, Jean Claude Juncker, και του Προέδρου της Ρουμανίας, Klaus Iohannis.

Οι νέοι είχαν την ευκαιρία να πουν την άποψη τους μέσα από 5 συμμετοχικά εργαστήρια, που σχεδιάστηκαν και υλοποιήθηκαν από ομάδα 10 συντονιστών της ΑοΗΑθινα.

Η ομάδα της ΑοΗΑθινα συνέλεξε τις πληροφορίες που συγκεντρώθηκαν κατά τις συζητήσεις του συνεδρίου, με τη συνδρομή ομάδας νεαρών εισηγητών από κάθε εργαστήριο, καθώς και ομάδας νεαρών δημοσιογράφων που συνέταξε την τελική αναφορά του συνεδρίου.

## DG COMMUNICATIONS - Ελληνική Αντιπροσωπεία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής – Συνέδριο EUANDU για τους Νέους στην Ελλάδα



Η Αντιπροσωπεία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στην Ελλάδα διοργάνωσε στις αρχές του έτους (Ιανουάριος 2019) στην Αθήνα μια διάσκεψη υψηλού επιπέδου. Απευθυνόταν κυρίως σε νέους ηλικίας 18-35 ετών και είχε ως κεντρικά θέματα την Απασχόληση και την Επιχειρηματικότητα στην Ελλάδα. Βασικοί στόχοι της διάσκεψης ήταν οι νέοι να αντλήσουν πληροφόρηση και να εμπνευστούν από ομιλίες και προσωπικές αφηγήσεις διακεκριμένων ομιλητών, καθώς και να αναπτύξουν τις δεξιότητές τους.

Στη διάσκεψη συμμετείχαν, μεταξύ άλλων, και μέλη της ελληνικής κυβέρνησης, υψηλόβαθμα στελέχη της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ακαδημαϊκοί και άλλες σημαντικές προσωπικότητες.

Η ΑοΗΑthina προσέφερε ένα καινοτόμο και συμμετοχικό μοντέλο διεξαγωγής του συνεδρίου που έδινε την ευκαιρία στο κοινό να συμμετάσχει σε συζητήσεις, να δικτυωθεί και να συνεργαστεί.

## Ευρωπαϊός Επόπτης Προστασίας Δεδομένων (ΕΕΠΔ)

### Διεθνής διάσκεψη 2018 για λογαριασμό του Ευρωπαϊού Επόπτη Προστασίας Δεδομένων (EDPS)



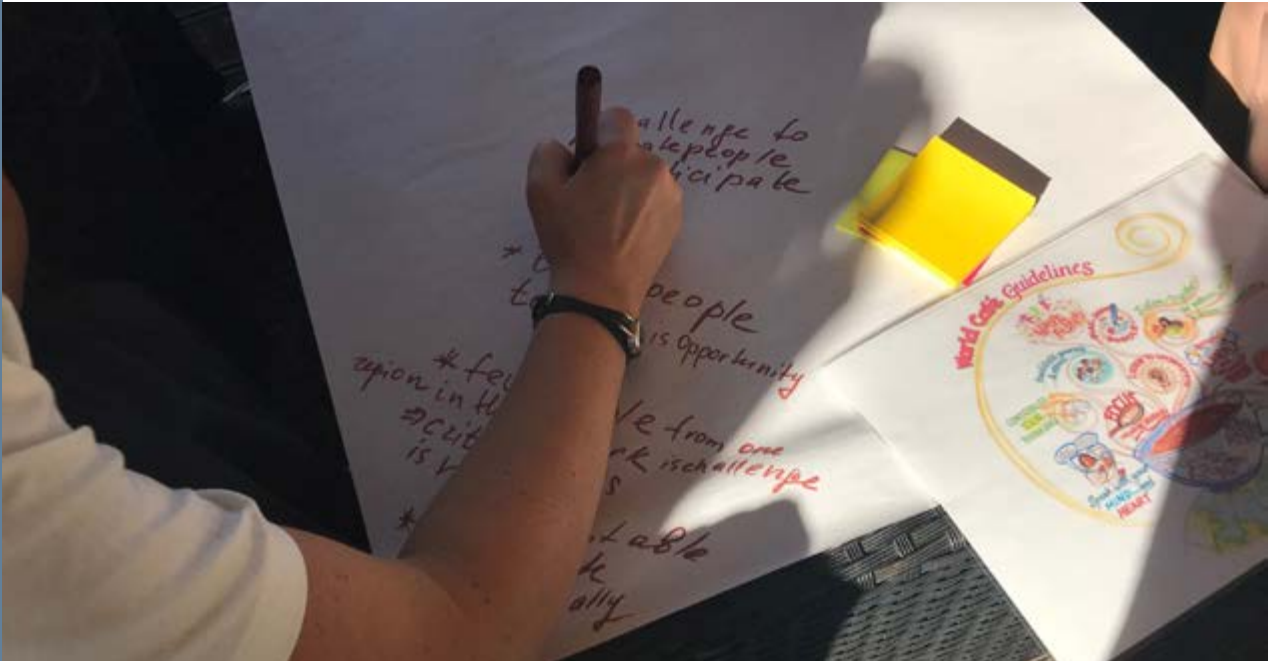
Ο ΕΕΠΔ φιλοξένησε στο Ευρωκοινοβούλιο μία διεθνή διάσκεψη με θέμα τη Ψηφιακή Δεοντολογία. Μια σειρά διακεκριμένων ομιλητών - μεταξύ άλλων ο Αντιπρόεδρος της Google, η Διευθύντρια Πολιτικής Απορρήτου της Facebook και ο Γενικός Διευθυντής της Apple - υπογράμμισαν την άμεση ανάγκη για ψηφιακό κώδικα δεοντολογίας, δεδομένου ότι, στο υπάρχον μοντέλο διαδικτύου, τα προσωπικά δεδομένα παραβιάζονται.

Η ΑοΗΑθινα συνέλεξε όλες τις γνώσεις που μετέδωσαν οι ομιλητές, καθώς και τα αποτελέσματα της συλλογικής συζήτησης που ακολούθησε. Από τα συλλεχθέντα στοιχεία δημιουργήθηκε η πλήρης έκθεση - αναφορά του συνεδρίου.

## Ιδρύματα και Κοινωνία των Πολιτών

Robert Bosch Stiftung – International Alumni Centre (IAC)

Εκπαίδευση στην Τέχνη της Συμμετοχικής Ηγεσίας



Το Ίδρυμα Robert Bosch δημιούργησε το International Alumni Centre, (IAC), ένα δίκτυο για τους αποφοίτους του ανά τον κόσμο. Βασικός σκοπός του δικτύου είναι η διευκόλυνση της επαφής μεταξύ των αποφοίτων για την από κοινού καινοτομία.

Μέρος της δραστηριότητας του IAC είναι η δημιουργία ενός παγκόσμιου πυρήνα πρεσβευτών, που θα δρουν σε τοπικό επίπεδο για την προσέλκυση άλλων αποφοίτων, με απώτερο σκοπό να δημιουργηθεί ένα δίκτυο παραγόντων αλλαγής σε όλο τον κόσμο, από τη Σανγκάη έως την Ανατολική ακτή των ΗΠΑ.

Για τη δημιουργία αυτού του πυρήνα, το IAC ζήτησε από την AoHAthina να διεξάγει μια εκπαίδευση στην Τέχνη της Συμμετοχικής Ηγεσίας ώστε οι πρεσβευτές του δικτύου να μάθουν εργαλεία και μεθόδους Συμμετοχικής Ηγεσίας και να κατανοήσουν καλύτερα τη φιλοσοφία στην οποία αυτή βασίζεται.



## MitOst

### Εργαλεία για τους Πολίτες



Τα Εργαλεία για τους Πολίτες (Tools for Citizens) είναι ένα εγχειρίδιο ανάπτυξης δεξιοτήτων της Κοινωνίας των Πολιτών, που παροτρύνει κοινωνικούς φορείς και οργανώσεις να δράσουν, να συνεργαστούν και να συνεισφέρουν με θετική αλλαγή σε καιρούς πολυπλοκότητας. Η ΑοΗΑθίνα συνεργάζεται στο ελληνικό τμήμα του έργου με τις οργανώσεις MitOst, Socius και COMM'ON.

Η ΑοΗΑθίνα σχεδίασε και υλοποίησε δυο κεντρικές συναντήσεις με φορείς της Κοινωνίας των Πολιτών για τη δημιουργία μιας τοπικής ομάδας συν-δημιουργών. Κατόπιν, αυτή η ομάδα, με την υποστήριξη της ΑοΗΑθίνα, συμπλήρωσε το παραπάνω Εγχειρίδιο.

### Advocate Europe

Το Advocate Europe αποτελεί ένα κοινωνικό εκκολαπτήριο ανάπτυξης νέων ιδεών. Μία ευρωπαϊκή πρωτοβουλία των οργανώσεων MitOst και Liquid Democracy, χρηματοδοτούμενο από το Ίδρυμα Mercator. Στηρίζει καινοτόμες και διεθνείς ιδέες που δίνουν λύσεις στις υπάρχουσες ευρωπαϊκές δυσκολίες.

Το πρόγραμμα θα οριστικοποιήσει τη μορφή του το 2019, με επτά βραβευμένες ιδέες για τη δημοκρατία στην Ευρώπη.

Η ΑοΗΑθίνα σχεδίασε και υλοποίησε την τελευταία συνάντηση δικτύου του Advocate Europe, με σαράντα δυο συμμετέχοντες, στο Βελιγράδι Σερβίας. Σε συνεργασία με την ομάδα Advocate Europe, η ΑοΗΑθίνα έκανε χρήση συμμετοχικών μεθόδων που αναπτύσσουν και ενδυναμώνουν την κοινότητα, ώστε το εγχείρημα να συνεχιστεί πέραν από την τρέχουσα μορφή του.

## Έργα Ανάπτυξης Τοπικών Κοινωνιών

### Υπηρεσίες Ανάπτυξης της Τοπικής Κοινωνίας «Mesolonghi by Locals»

Το «Mesolonghi by Locals» είναι μια πρωτοβουλία πολιτών με στόχο την καταγραφή και τον επαναπροσδιορισμό της ταυτότητας του Μεσολογγίου. Μέσω της χρήσης συμμετοχικών διαδικασιών οι πολίτες θα αποτελέσουν τους συν-δημιουργούς της σύγχρονης ταυτότητας της πόλης τους.

Η AoHathina ανέλαβε τη διεξαγωγή μιας εισαγωγικής εκπαίδευσης στην Τέχνη της Συμμετοχικής Ηγεσίας στην ομάδα του «Mesolonghi by Locals», ώστε να μάθουν τις βασικές αρχές και πρακτικές της. Η εκπαίδευση αυτή έδωσε στην ομάδα την ευκαιρία να σκεφτούν νέες ιδέες για το μέλλον του εγχειρήματος, καθώς και τρόπους διαχείρισης τυχόν απρόβλεπτων προβλημάτων.

## | Το Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα της AoHathina

Η ομάδα της AoHathina έχει αναπτύξει και υλοποιεί το παρακάτω εκπαιδευτικό πρόγραμμα:

### Η Τέχνη της Συμμετοχικής Ηγεσίας - Εισαγωγική Εκπαίδευση



Πρόκειται για τριήμερο εκπαιδευτικό σεμινάριο όπου οι συμμετέχοντες μαθαίνουν:

- Βασικές αρχές της θεωρίας των «Ζωντανών Συστημάτων»
- Συμμετοχικές μεθοδολογίες που βασίζονται σε ουσιώδη διάλογο
- Σχεδιασμό συμμετοχικών διαδικασιών
- Καταγραφή της συλλογικής νοημοσύνης και
- Τρόπους για τη δημιουργία παραγωγικών «οικοσυστημάτων» συνεργασίας

## Εκπαίδευση Οπτικής Καταγραφής (Visual Recording)

Πρόκειται για συμπληρωματική στην Τέχνη της Συμμετοχικής Ηγεσίας εκπαίδευση, όπου διερευνάται ο βοηθητικός ρόλος της εικόνας στη συλλογική αντίληψη και πλοήγηση. Η συλλογή και απεικόνιση στοιχείων βοηθά στην ουσιαστική ακρόαση, τονίζει τα βασικά σημεία μίας συζήτησης και ενισχύει τη συλλογική κατανόηση.

Κατά τη διήμερη εκπαίδευση, οι συμμετέχοντες:

- Εξερευνούν το συντονισμό, την ενεργητική ακρόαση και τη συλλογή πληροφορίας μέσω απεικόνισης
- Διευρύνουν τις γραφιστικές τους δεξιότητες και
- Αναπτύσσουν τα οπτικά τους εργαλεία σε συναφείς τομείς

## Καλοκαιρινό Πρόγραμμα

Ένα πενθήμερο ταξίδι μάθησης και εμπάθυνσης στις πρακτικές της Συμμετοχικής Ηγεσίας με εισηγητές τους πιο έμπειρους, παγκοσμίως, εκπαιδευτές του χώρου.

Κατά τη διάρκεια του προγράμματος, οι συμμετέχοντες εξερευνούν, μεταξύ άλλων, τα λιγότερο εμφανή στοιχεία των πρακτικών, με απώτερο σκοπό να εντρυφήσουν σε αυτά. Το καλοκαιρινό πρόγραμμα περιλαμβάνει έρευνα, ανατροφοδότηση και συλλογική νοημοσύνη. Αφορά κυρίως έμπειρους εφαρμοστές της Τέχνης της Συμμετοχικής Ηγεσίας που θέλουν να εμβαθύνουν στην πρακτική τους.

## Εκπαιδευτικό σεμινάριο World café

Το World Café είναι ένα ισχυρό κοινωνικό εργαλείο και μια από τις βασικές μεθόδους Συμμετοχικής Ηγεσίας για τη συμμετοχή ανθρώπων σε ουσιώδεις συζητήσεις.

Με αφετηρία την άποψη ότι η συζήτηση αποτελεί τη βασική διαδικασία στην προσωπική, επαγγελματική και οργανωσιακή μας ζωή, το World Café δεν ορίζεται μόνο μια μέθοδος, μια διαδικασία ή μια πρακτική, αλλά και ως τρόπος σκέψης και συνύπαρξης που πηγάζει από τη φιλοσοφία της Διαλεκτικής Ηγεσίας.

## | Η Μελλοντική μας Πορεία

Η AoHAthina θα συνεχίσει να παρέχει τις υπηρεσίες της στην Ευρώπη, με έμφαση στην Ελλάδα και την περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου, ενώ, ταυτόχρονα, καλωσορίζει και συνεργασίες από οπουδήποτε στον υπόλοιπο κόσμο.

Επιδιώκουμε ιδιαίτερα να στηρίζουμε το Δημόσιο Τομέα και την Κοινωνία των Πολιτών σε τομείς που αντιμετωπίζουν κοινωνικές, οικονομικές και πολιτικές προκλήσεις, δημιουργώντας νέα συλλογική νοημοσύνη που προκύπτει από τη συμμετοχή, το διάλογο και τη συνεργασία.

**ΑοΗΑthina ΚΟΙΝ.Σ.ΕΠ.**

Εμμανουήλ Μπενάκη 76,10681, Αθήνα

[hello@aohathina.com](mailto:hello@aohathina.com)

699 63 29 901